



## ACADEMIA NAȚIONALĂ DE INFORMAȚII „MIHAI VITEAZUL”



**Construirea unei infrastructuri performante de  
cercetare - dezvoltare - inovare în domeniul sistemelor  
de intelligence pentru securitate  
- INTELIGENT -**



Proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională  
prin Programul Operațional Competitivitate 2014 - 2020  
COD MYSMIS 109212

[www.proiect-inteligent.ro](http://www.proiect-inteligent.ro)  
[www.animv.ro](http://www.animv.ro)



[www.proiect-inteligent.ro](http://www.proiect-inteligent.ro)  
[www.animv.ro](http://www.animv.ro)



Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” este o componentă esențială a Serviciului Român de Informații. În acest cadru, abordăm activitatea de intelligence din punctul de vedere al educării și formării viitorilor și actualilor ofițeri de informații, dar și al cercetării și cunoașterii aprofundate a domeniului intelligence și securitate.

Misiunea noastră este de a asigura educarea și formarea celei mai importante resurse a Serviciului Român de Informații, angajații noștri, iar pe de altă parte de a genera și disemina cunoaștere științifică în domeniul intelligence și securitate națională la nivelul societății românești și comunității de informații, securitate și apărare.

Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” a implementat, în perioada 2016-2023, proiectul **Construirea unei infrastructuri performante de cercetare - dezvoltare - inovare în domeniul sistemelor de intelligence pentru securitate - INTELLIGENT -**

**Obiectivul general al proiectului:** creșterea competitivității economice la nivel național prin construirea la nivelul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” a unei infrastructuri de cercetare în domeniul securității și intelligence-ului la cele mai înalte standarde de performanță.

Noul complex de cercetare este compus din **7 laboratoare de cercetare**, dotate cu echipamente software performante, adecvate exigențelor unei cercetări de vârf care vor facilita transferul de cunoaștere și tehnologie între mediul academic cu cel guvernamental și privat.

Buget total: 58 482 263,27 lei





## **L1 - Laboratorul de cercetare fundamentală în intelligence**

**Obiectiv general:** laboratorul urmărește dezvoltarea de sisteme de intelligence hibride, dezvoltarea aplicațiilor de suport decizional bazate pe procesarea big data, crearea unor grile comparative de măsurare a performanței sistemelor de intelligence și dezvoltarea unor metode complexe de integrare și vizualizare a diferitelor tipuri de conținuturi colectate din mediul on-line.

### **Obiective specifice:**

1. definirea intelligence-ului prin raportare la teoriile relațiilor internaționale și ale studiilor de securitate (abordare constructivistă), urmărind facilitarea transferului de cunoaștere în domeniul intelligence cu scopul asigurării securității locale, regionale și naționale
2. analiza intelligence-ului ca domeniu de manifestare a amenințărilor hibride și relația acestuia cu alte domenii, cu scopul de a contribui la consolidarea capacității instituțiilor publice din sfera securității, prin îmbunătățirea instrumentelor decizionale cu ajutorul unor modele complexe de intelligence
3. crearea unor grile comparative de măsurare a performanței sistemelor de intelligence și dezvoltarea unor metode complexe de integrare și vizualizare a diferitelor tipuri de conținuturi colectate din mediul on-line și a unor aplicații de suport decizional bazate pe procesare big data



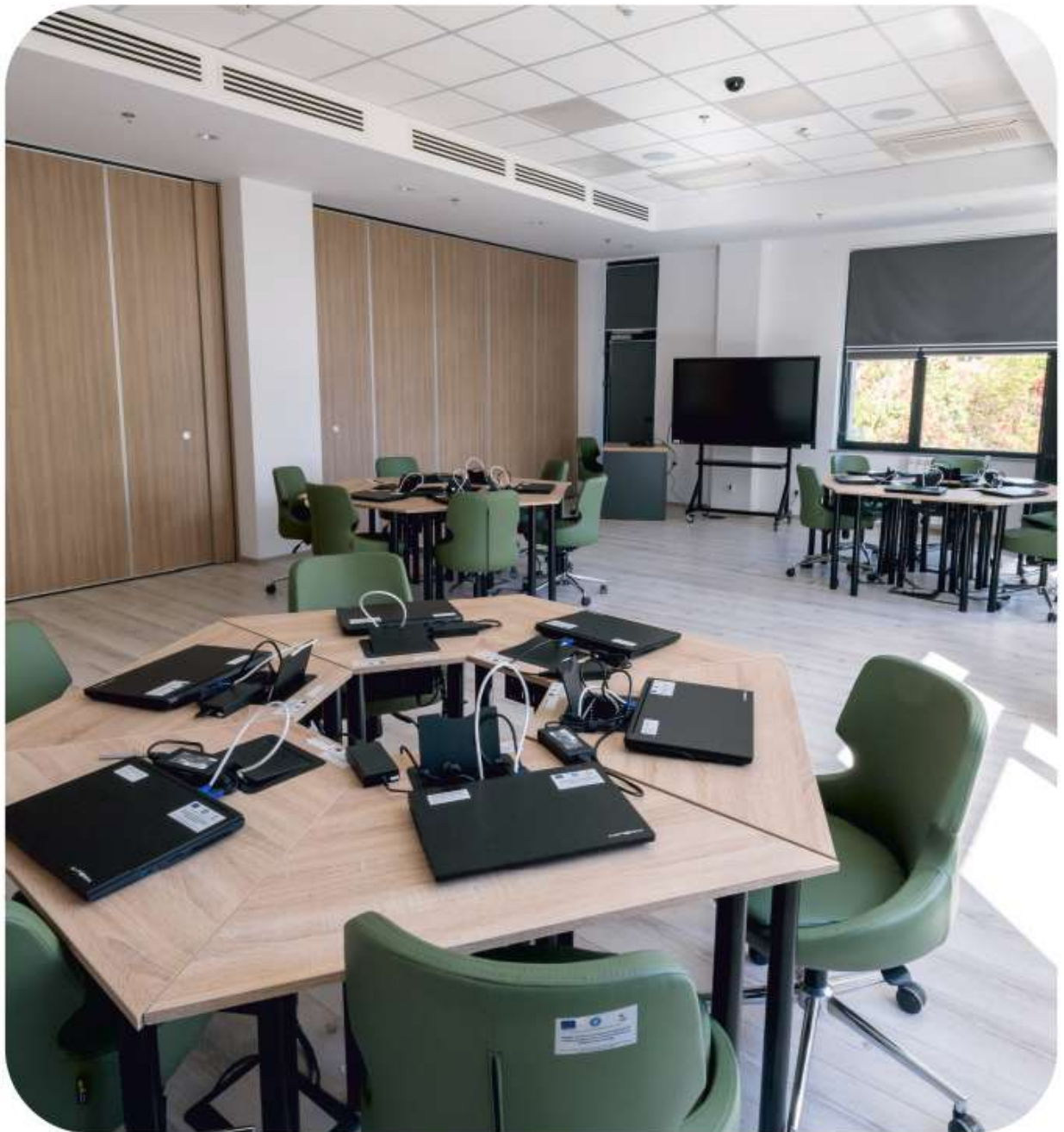


## L2 - Laboratorul de istorie a Intelligence

**Obiectiv general:** laboratorul urmărește inovarea proceselor de cercetare arhivistică în domeniul intelligence, dezvoltarea de metodologii performante pentru analiza evoluției proceselor de intelligence, precum și dezvoltarea unor metode noi de integrare și vizualizare a documentelor arhivistice

### **Obiective specifice:**

1. recuperarea memoriei instituționale prin metode științifice, contribuind, astfel, la cunoașterea de către mediul academic și de cercetare (dar nu numai) a istoriei, tradițiilor, succeselor și eșecurilor în activitatea de informații desfășurată, în ultimul secol, de structurile informative naționale
2. elaborarea de studii și documentare privind istoria serviciilor de informații, menite să contribuie la întregirea tabloului istoriei noastre naționale în domeniul studiilor de istorie a intelligence-ului
3. creșterea performanței științifice și compatibilizarea programelor de pregătire în domeniu cu cerințele instituției, prin abordarea unor tematici noi
4. îmbunătățirea ariei de expertiză a cursanților ANIMV, prin realizarea de proiecte de cercetare aplicată în domeniul de referință, în cadrul celor două facultăți ale ANIMV, realizarea de material ca suport de curs și seminar etc.







### L3 - Laboratorul de comunicare strategică în situații de criză

**Obiectiv general:** laboratorul vizează dezvoltarea unui portofoliu de măsuri inovative de comunicare, care să contribuie la creșterea rezilienței populației în situații de criză, simularea situațiilor de criză și măsurarea impactului social, precum și analiza multisursă a comunicațiilor în situații de criză.

#### **Obiective specifice:**

1. analizarea proceselor de comunicare strategică în situații de criză desfășurate în situațiile prezente de criză (de exemplu, pandemia COVID-19 și conflictul din Ucraina) pentru a identifica atât aspecte pozitive, cât și aspecte negative
2. analizarea narațiunilor strategice și a strategiilor narrative utilizate în comunicarea în situații de criză pentru a identifica bune practici ce pot apoi fi transpuse în suporturi de curs pentru programele educaționale universitare și postuniversitare
3. analizarea campaniilor de dezinformare desfășurate în perioada crizelor pentru a identifica factorii sociali, psihologici, cognitivi, mediatici potențatori și pentru a propune măsuri de atenuare a efectelor acestora și de sporire a rezilienței societale în fața dezinformării ce vor fi incluse în suporturi de curs pentru programele educaționale universitare și postuniversitare
4. elaborarea de scenarii potențiale de crize pentru exersarea deprinderilor de comunicare și negociere interculturală în aceste situații și pentru a spori a) abilitățile reprezentanților instituțiilor implicate în gestionarea situațiilor de criză de a comunica strategic, coerent, coordonat și eficient cu populația; b) abilitățile publicului larg de a înțelege natura crizelor, a responsabilităților actorilor implicați în gestionarea acestora, de a dezvolta un set de comportamente reziliente în fața dezinformărilor care se multiplică pe perioada crizelor și de a acționa coordonat pentru depășirea crizei
5. identificarea particularităților culturale care pot avea un impact asupra eficienței comunicării strategice în sprijinul gestionării crizelor și integrarea acestor în suporturi de curs și activități specifice de pregătire educațională
6. prezentarea unor metode de cercetare aplicabile pentru studierea proceselor de comunicare strategică în situații de criză: studiul de caz, scenariul, grounded theory





#### L4 - Laboratorul de intelligence competitiv

**Obiectiv general:** Laboratorul urmărește dezvoltarea unor măsuri inovative de analiză strategică în intelligence competitiv, dezvoltarea de instrumente decizionale complexe care presupun procesarea big data și identificarea pattern-urilor în evoluția unor fenomene economice.

#### Obiective specifice:

1. explorarea și modelarea factorilor care influențează competitivitatea, la nivel organizațional/ instituțional și național
2. studierea relațiilor și interdependențelor conceptuale între diversele paliere ale intelligence-ului strategic: artificial intelligence, knowledge management, business și competitive intelligence
3. evaluarea și testarea metodelor de analiză dezvoltate pentru domeniul *competitive intelligence* din perspectiva aplicabilității și viabilității acestora prin raportare la realitățile economice naționale
4. studierea big data și analizarea proceselor de inovare și transformare a organizațiilor în secolul XXI





#### **L5 - Laboratorul de politici de securitate**

**Obiectiv general:** Laboratorul vizează dezvoltarea de instrumente inovative de analiză de risc, dezvoltarea unor grile de evaluare a riscurilor de securitate, măsurarea impactului noilor tehnologii informaționale asupra politicilor de securitate.

#### **Obiective specifice:**

1. elaborarea unor analize privind politicile de securitate ale unor actori statali și supra-naționali
2. din spațiul european
3. utilizarea unor softuri de analiză calitativă pentru a identifica temele și narațiunile specifice prezente în documentele strategice publice ale acestor actori





## **L6 - Laboratorul de studii de securitate locală, regională și globală**

**Obiectiv general:** Laboratorul urmărește dezvoltarea unor sisteme complexe de securitate adaptate nevoilor organizațiilor publice și private, a unor metode inovative de protecție a infrastructurilor critice, precum și a unor platforme regionale de analiză de securitate, elaborarea de studii cu privire la înțelegerea amenințărilor de securitate cu impact major la nivel național și transnațional, precum și a modalităților prin care poate fi consolidată reziliența societală și statală la acestea.

### **Obiective specifice:**

1. identificarea tendințelor de manifestare a radicalizării violente și extremismului în plan european
2. consolidarea rezilienței societale la polarizare socială, extremism violent, terorism
3. analiza comparativă a temelor și tehnicilor de operare a propagandei și dezinformării în spațiul european
4. analiza comunicării interpersonale și conceptul de rapport în contextul relaționării HUMINT și contracarării amenințărilor de securitate
5. analiza factorului uman ca amenințare din interior - insider leaks - înțelegere și abordări







## L7 - Laboratorul de psihologie experimentală

**Obiectiv general:** Laboratorul urmărește dezvoltarea unor metode de analiză a comportamentului disimulat și pre-testarea reacțiilor la situații de stres, a unor metode de analiză discursivă, precum și a unor instrumente performante care să permită detectarea indicatorilor verbali și non-verbali ai minciunii.

### Obiective specifice:

1. pretestarea și validarea etapelor de utilizare a metodelor și instrumentelor performante de detectare a comportamentului disimulat și a indicatorilor verbali și non-verbali ai minciunii
2. dezvoltarea unor sisteme integrate de analiză, care permit identificarea pattern-urilor de (di)simulare și minciună, care se pot materializa în riscuri
3. facilitarea transferului de cunoaștere și tehnologie în domeniul identificării comportamentului disimulat și al detectării minciunii, cu scopul asigurării securității locale, regionale și naționale
4. consolidarea capacității și rezilienței experților din domeniul securității naționale de a detecta și gestiona comportamentul disimulat și indicatori ai minciunii
5. implementarea unor noi instrumente de colectare și analiză de date, contribuind la consolidarea rezilienței infrastructurilor serviciilor critice din domeniul securității naționale
6. implementarea de metode și tehnologii inovative pentru combaterea amenințărilor la adresa securității naționale
7. facilitarea transferului de expertiză către companii pentru îmbunătățirea pregătirii de securitate a resursei umane







**Construirea unei infrastructuri performante de cercetare - dezvoltare - inovare  
în domeniul sistemelor de intelligence pentru securitate  
- INTELIGENT -**

**Proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin  
Programul Operațional Competitivitate 2014 - 2020**

**COD MYSMIS 109212**

Adresa: Șoseaua Odăi nr. 20, sector 1, București

Fax: 021 310 4828

E-mail: [ani@sri.ro](mailto:ani@sri.ro)

Secretariatul Academiei:

[secretariat@animv.ro](mailto:secretariat@animv.ro)

Contact PROIECT

Director proiect

Prof. univ. dr. Ioan Deac

Contact [deac.ioan@animv.eu](mailto:deac.ioan@animv.eu)

Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția Uniunii  
Europene sau a Guvernului României